

PMI País Vaco - COITIBI Bilbao

# Extensión Agile de PMBoK6

## Vanity Slide



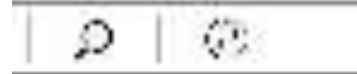
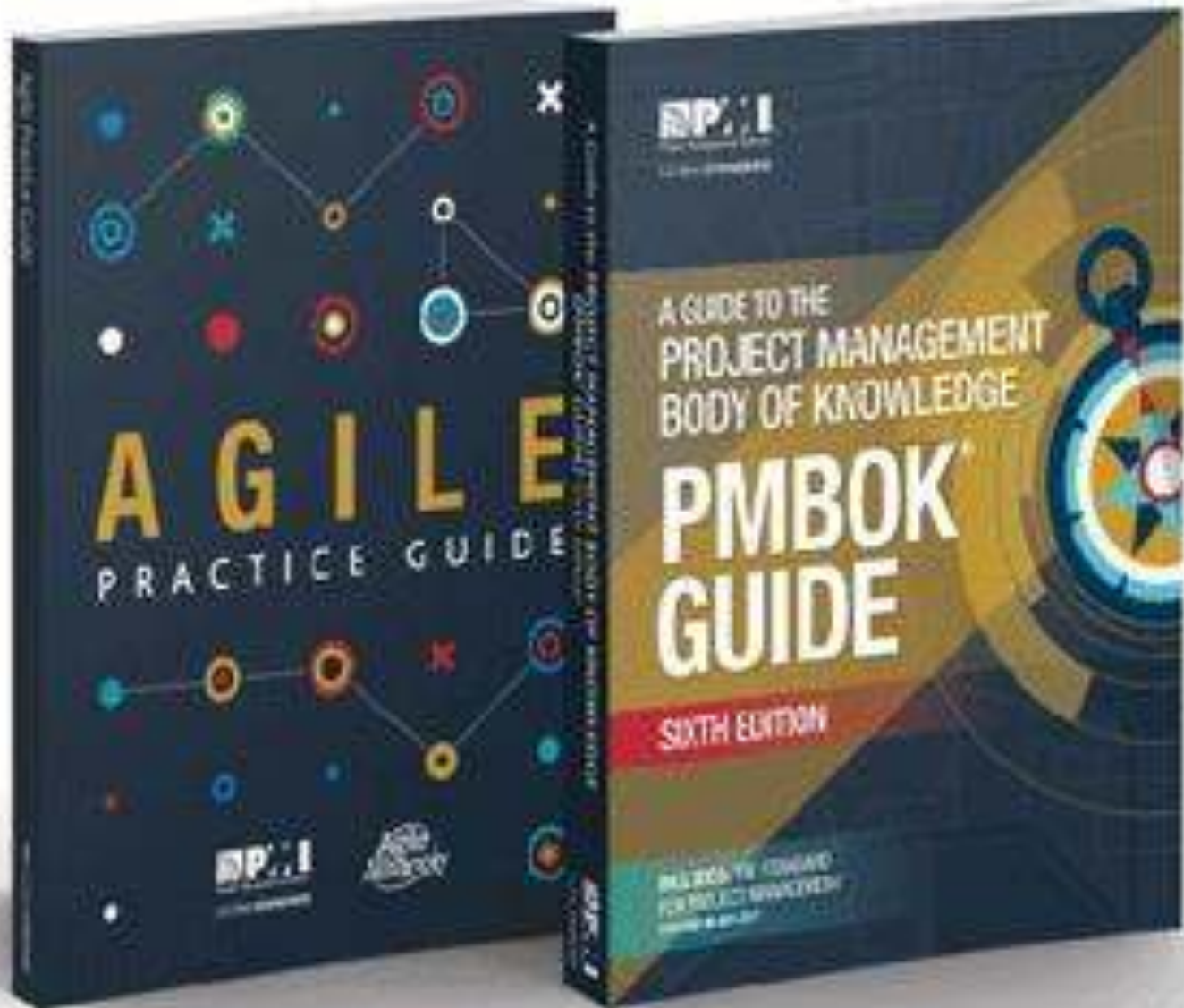
🔧 **Víctor Fairén**



**@torinoxx**

- 🔧 Ingeniero de Telecomunicaciones
- 🔧 13 años en el sector Tecnología (IT)
- 🔧 Responsable de Transformación Digital
- 🔧 Responsable del Escalado de prácticas Agile
- 🔧 Lean Agile Consultant

- 🔧 SAFe Program Consultant (SPC)
- 🔧 PMI-ACP®
- 🔧 PSM®
- 🔧 Kanban Professional Management
- 🔧 certificado en Management 3.0



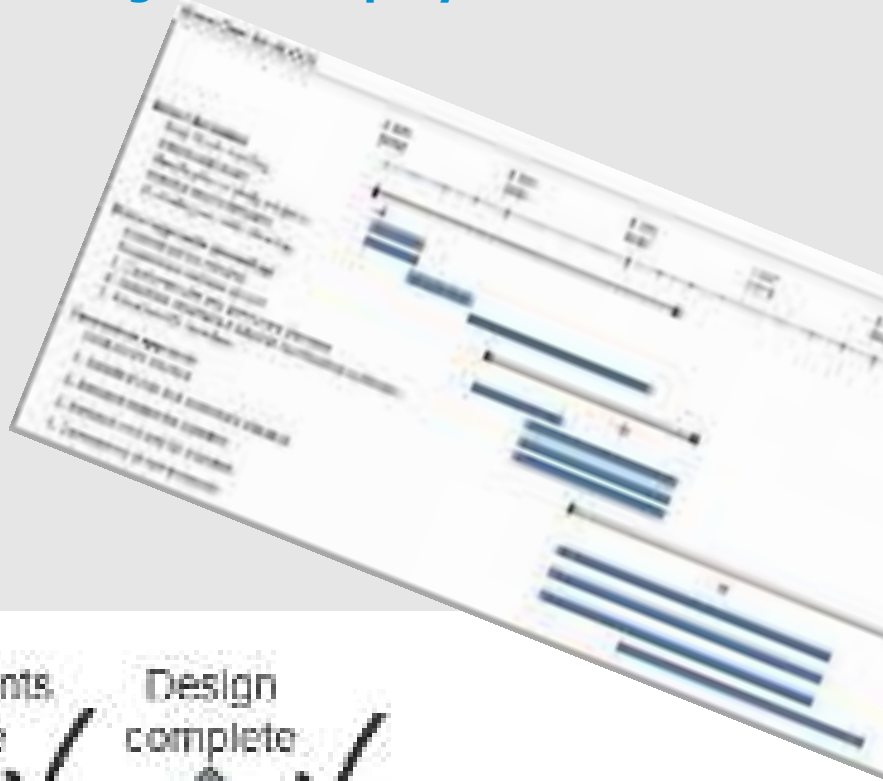
**S**  
**e San**



ed Department de  
-trada Europe  
o.

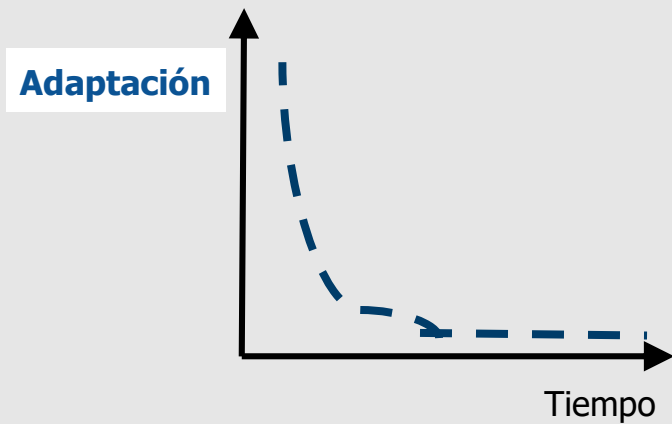
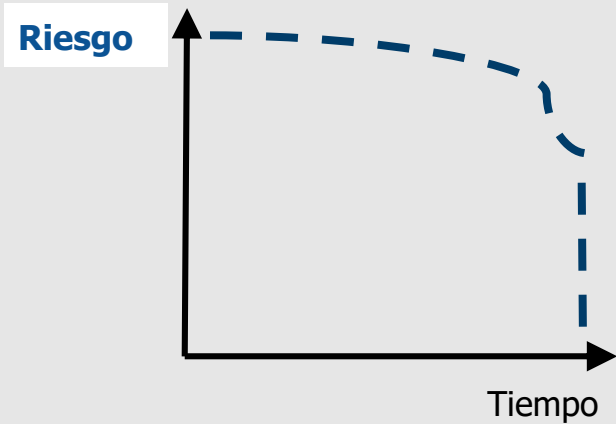
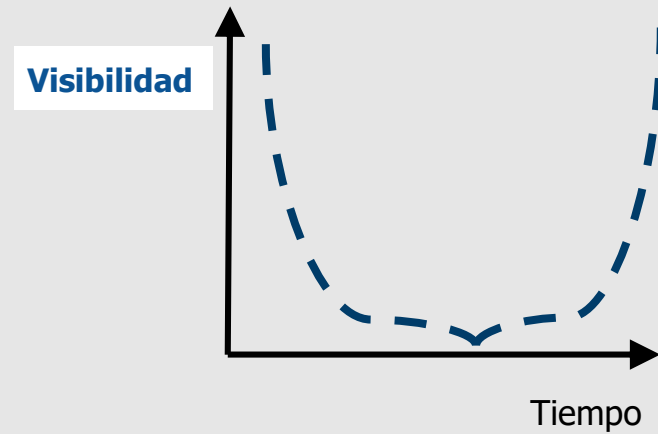
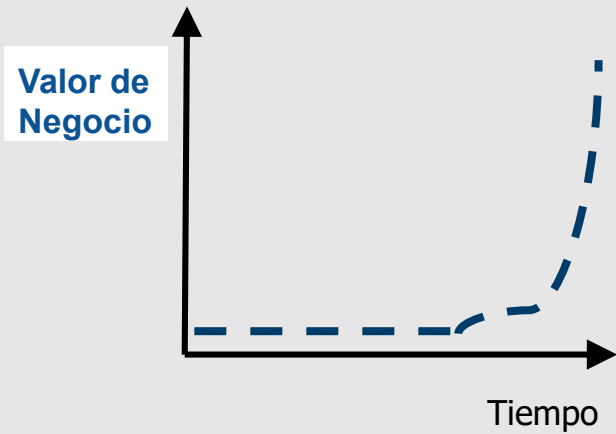
**The best risk management  
strategy currently known for  
Software development**

## Problemas con la gestión de proyectos tradicional

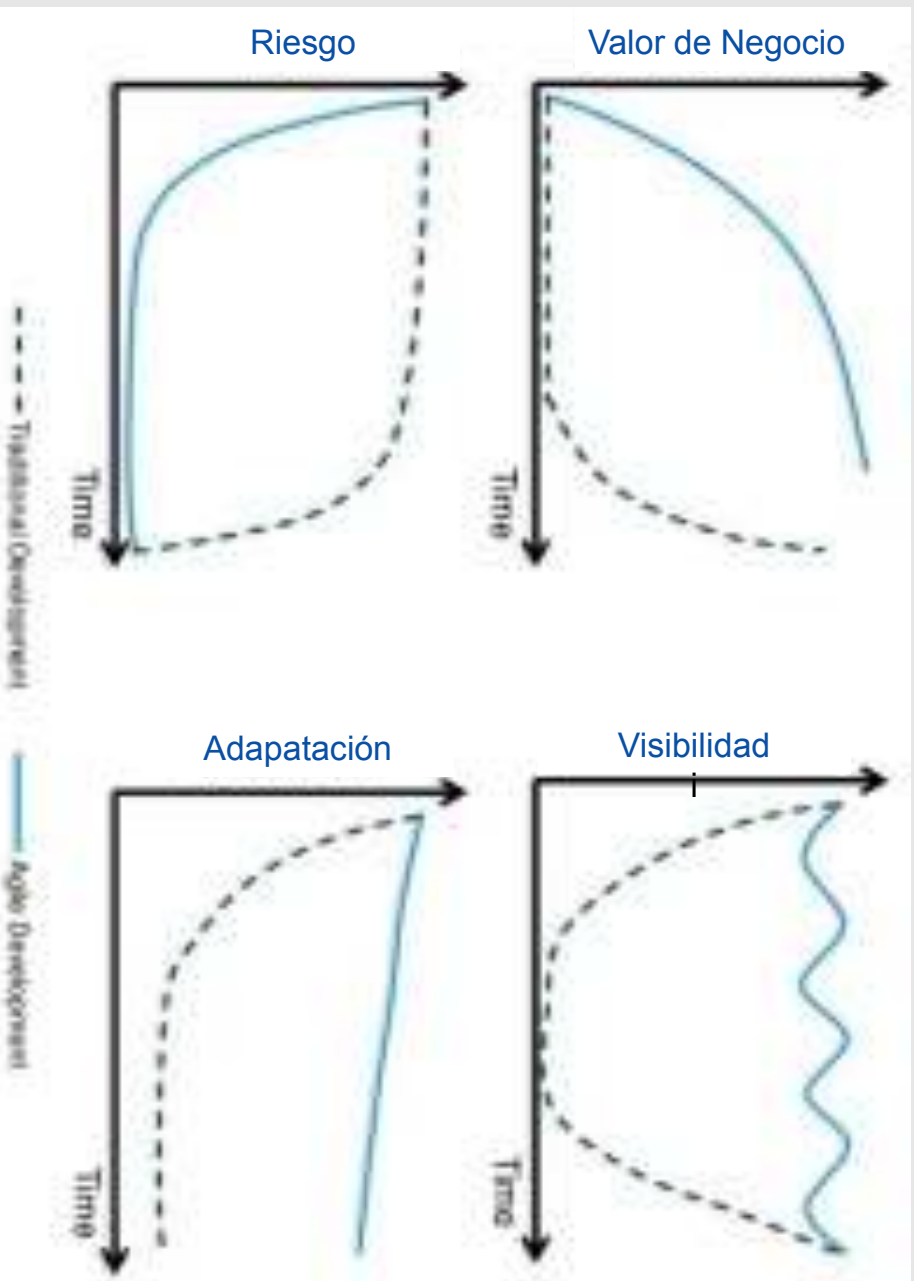


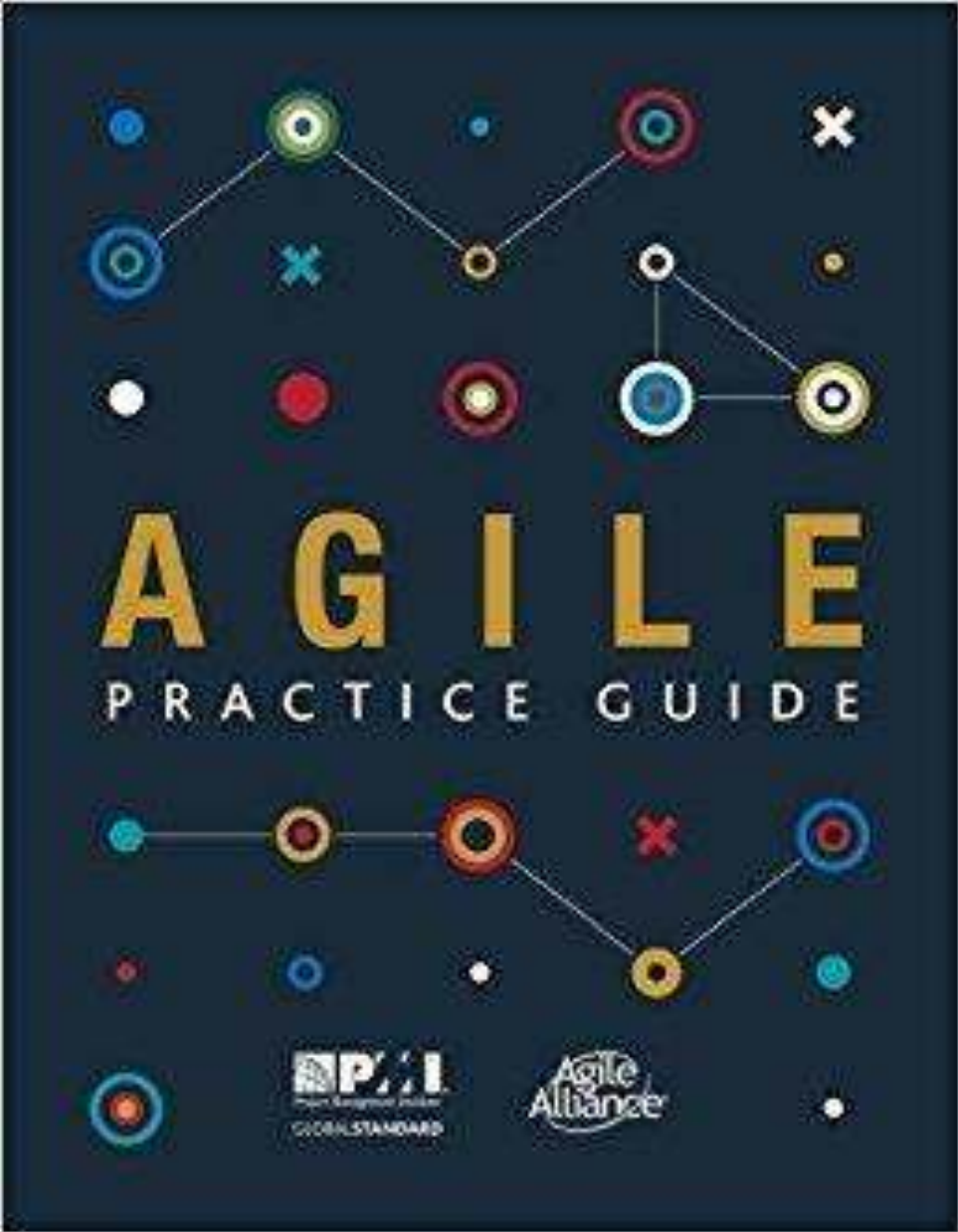
# Problemas y limitaciones antes de Agile

— — Metodología Tradicionales



# Agile Vs. Waterfall







## AGILE PRACTICE GUIDE

- 1 Introducción
- 2 Introducción a Agile
- 3 Selección del ciclo de vida
- 4 Implementando Agile: Creando un entorno Agile
- 5 Implementando Agile: Entrega en un entorno Agile
- 6 Consideraciones Organizacionales para un proyecto Agile
- 7 Llamada a la acción

# 1.Introducción

## 2. Introducción a Agile

## Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

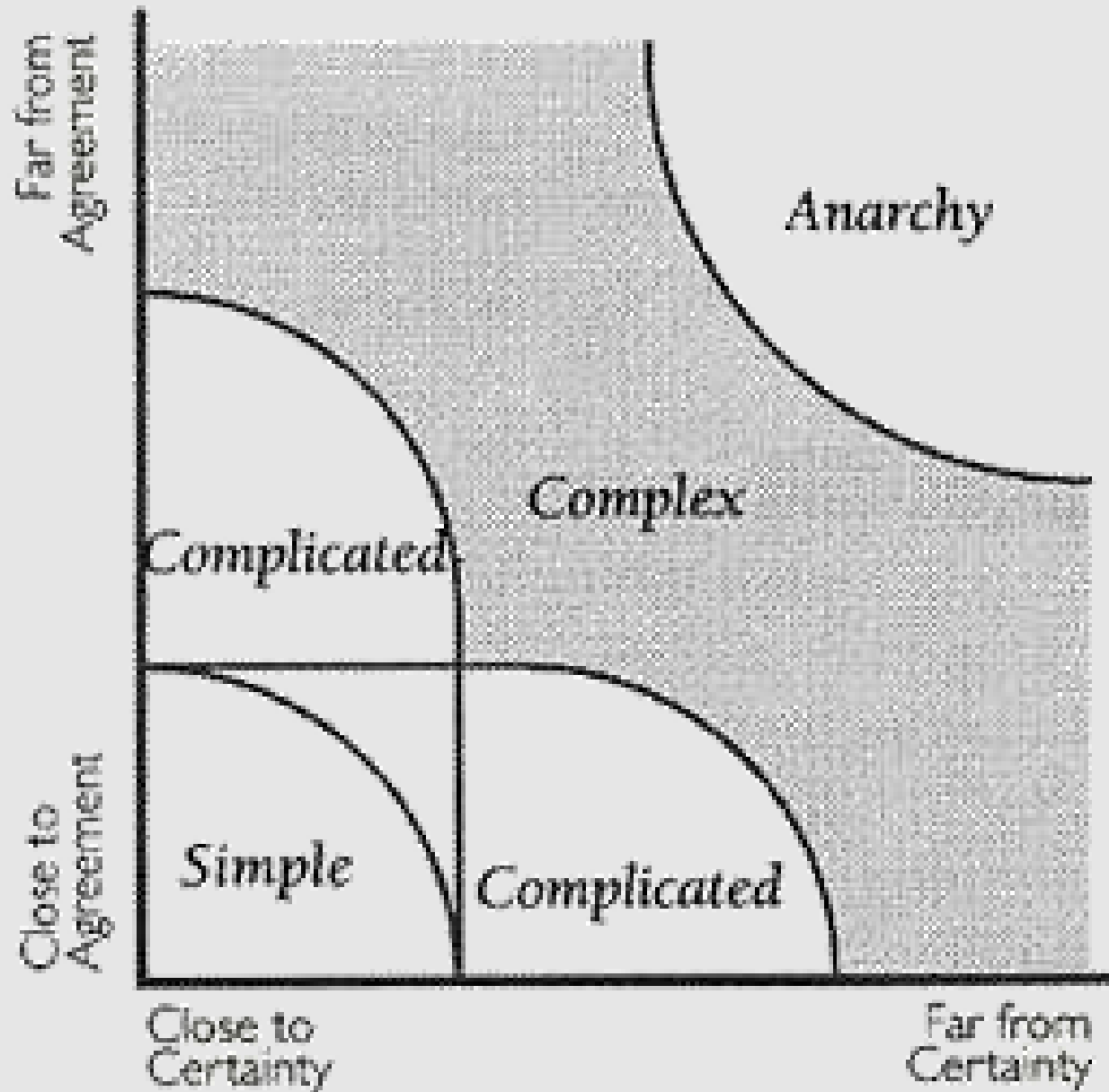
Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas  
Software funcionando sobre documentación extensiva  
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual  
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

# Principios del Manifiesto Ágil

- 1.- Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.
- 2.- Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- 3.- Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- 4.- Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- 5.- Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.
- 6.- El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.

# Principios del Manifiesto Ágil

- 7.- El software funcionando es la medida principal de progreso.
- 8.- Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
- 9.- La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.
- 10.- La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
- 11.- Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
- 12.- A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.



### 3. Selección del ciclo de vida



# Iterativo e incremental



“incrementalmente” contruye un poco cada vez



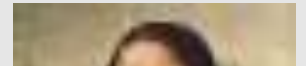
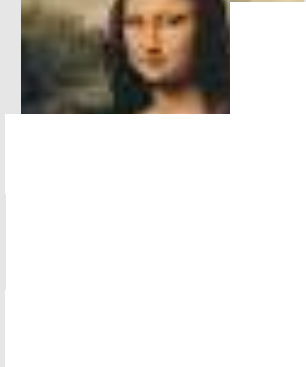
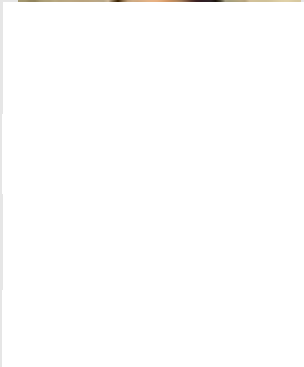
**1**

**2**

**3**

**4**

**5**



“iterativamente” contruye una version inicial, se valida y luego se va dando calidad

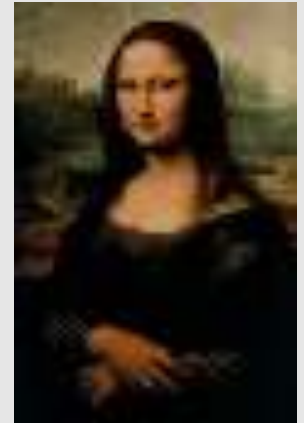


Las iteraciones nos permiten movernos de una idea difusa a una concreta conforme avanzamos

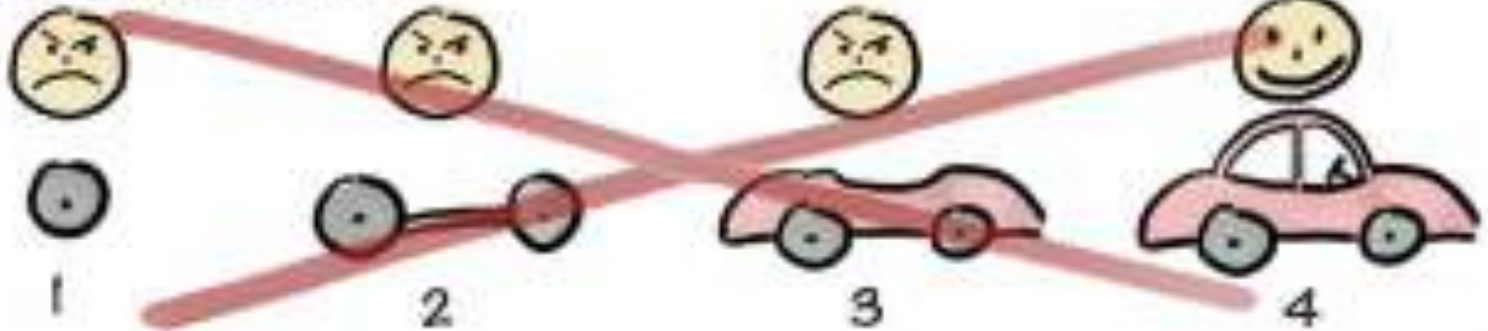
3

4

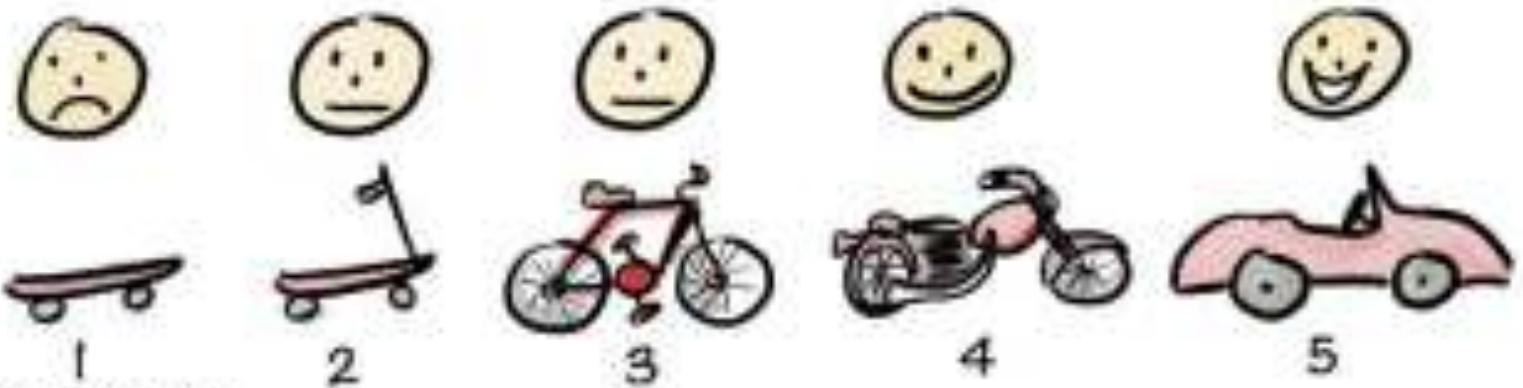
5



Not like this....

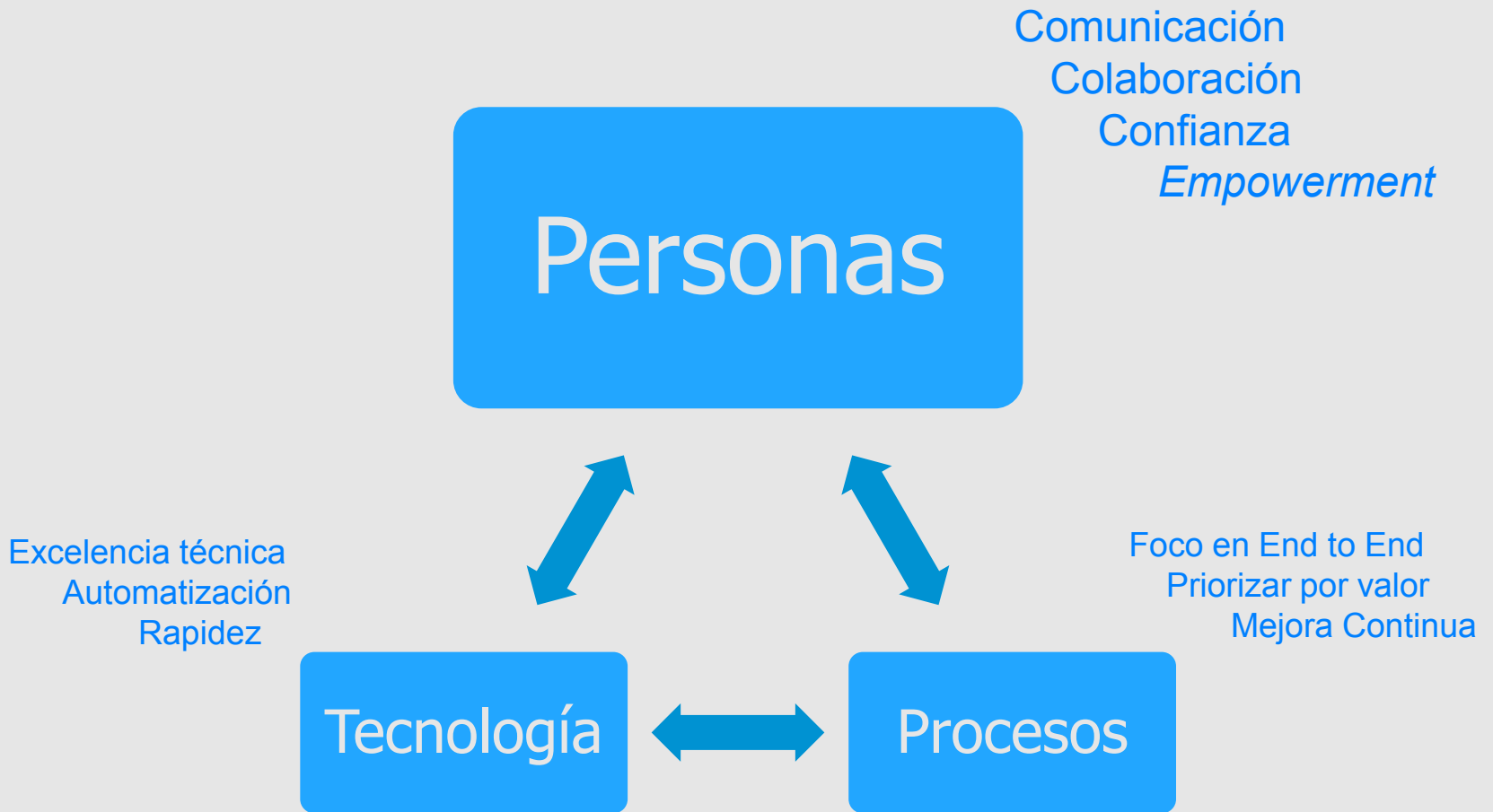


Like this!



by Henrik Kniberg

## 4. Implementando Agile: Creando un entorno Agile

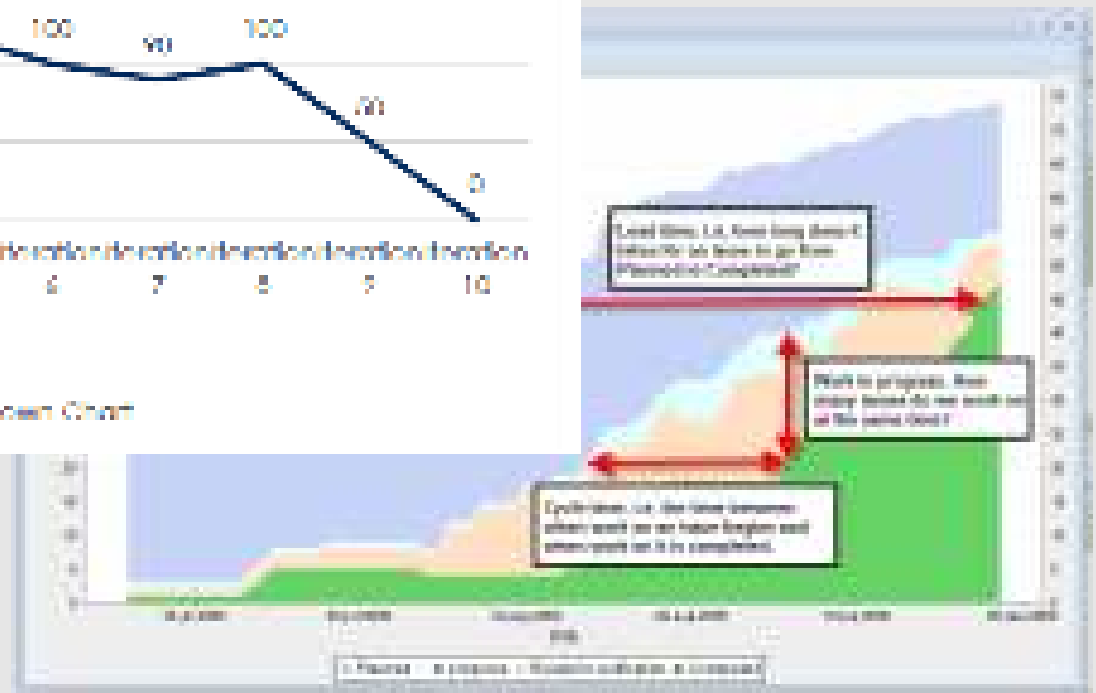
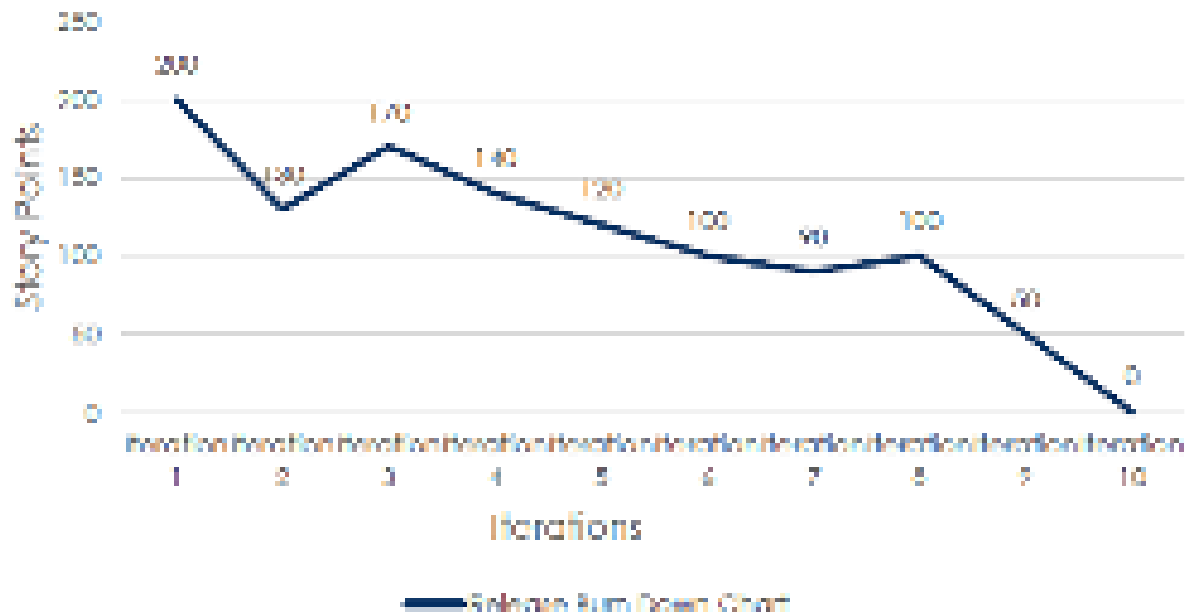




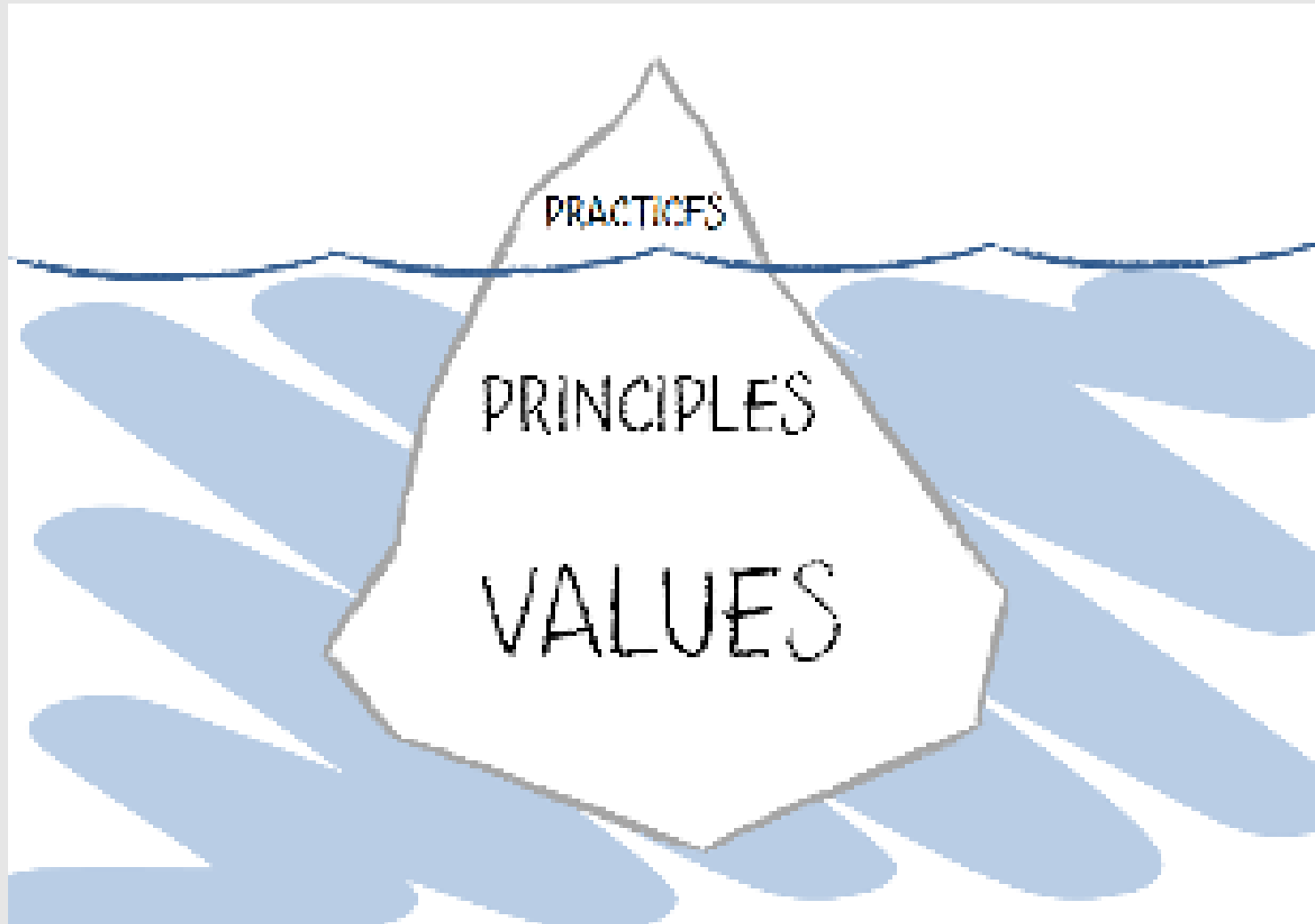
## 5. Implementando Agile: Entrega en un entorno Agile



### Release Burn Down Chart



## 6. Consideraciones Organizacionales para proyectos Agile



## 7. Llamada a la acción

# **SOMOS ÁGILES**

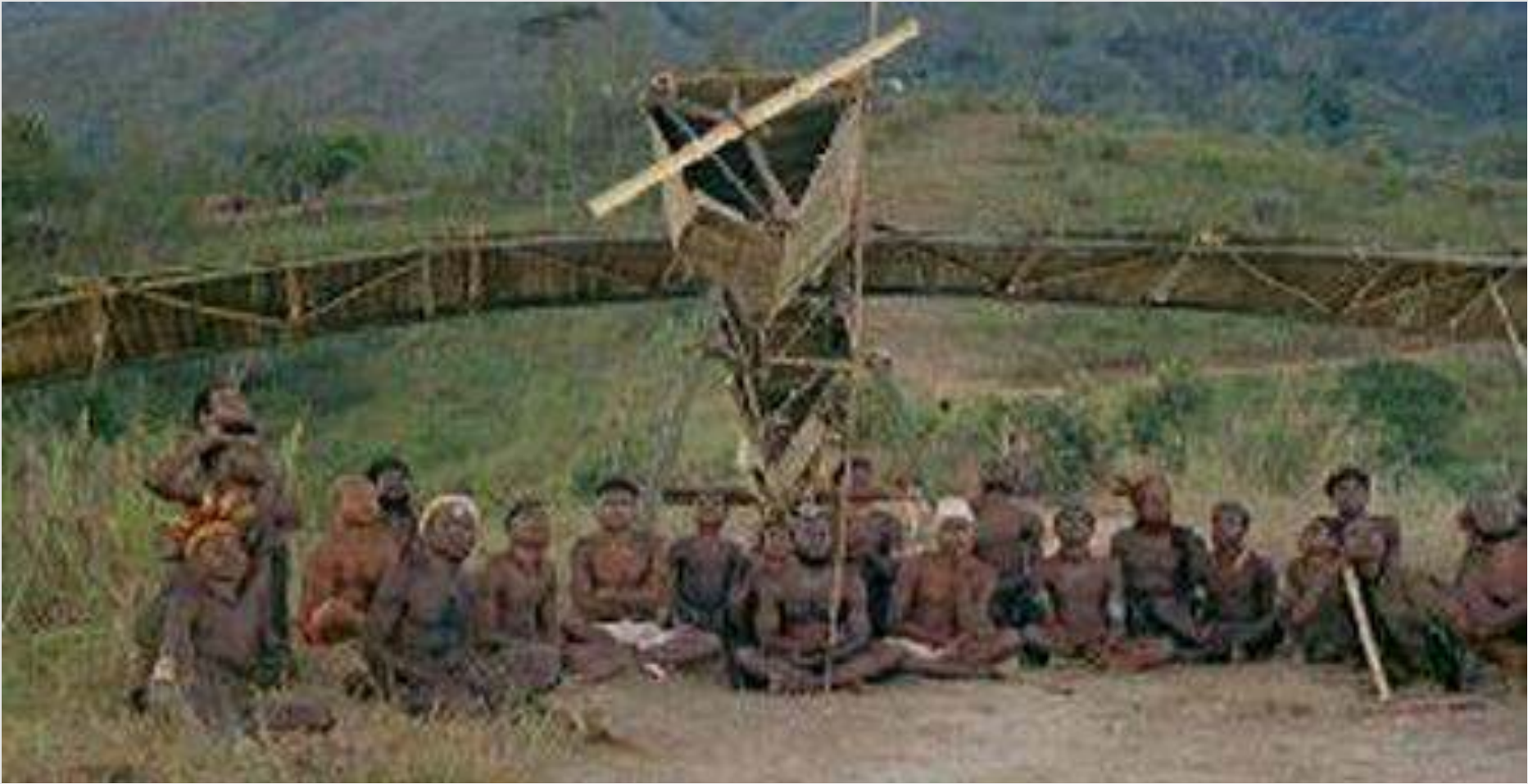
**Método SDM (Salto De Mata)**

**No documentamos**

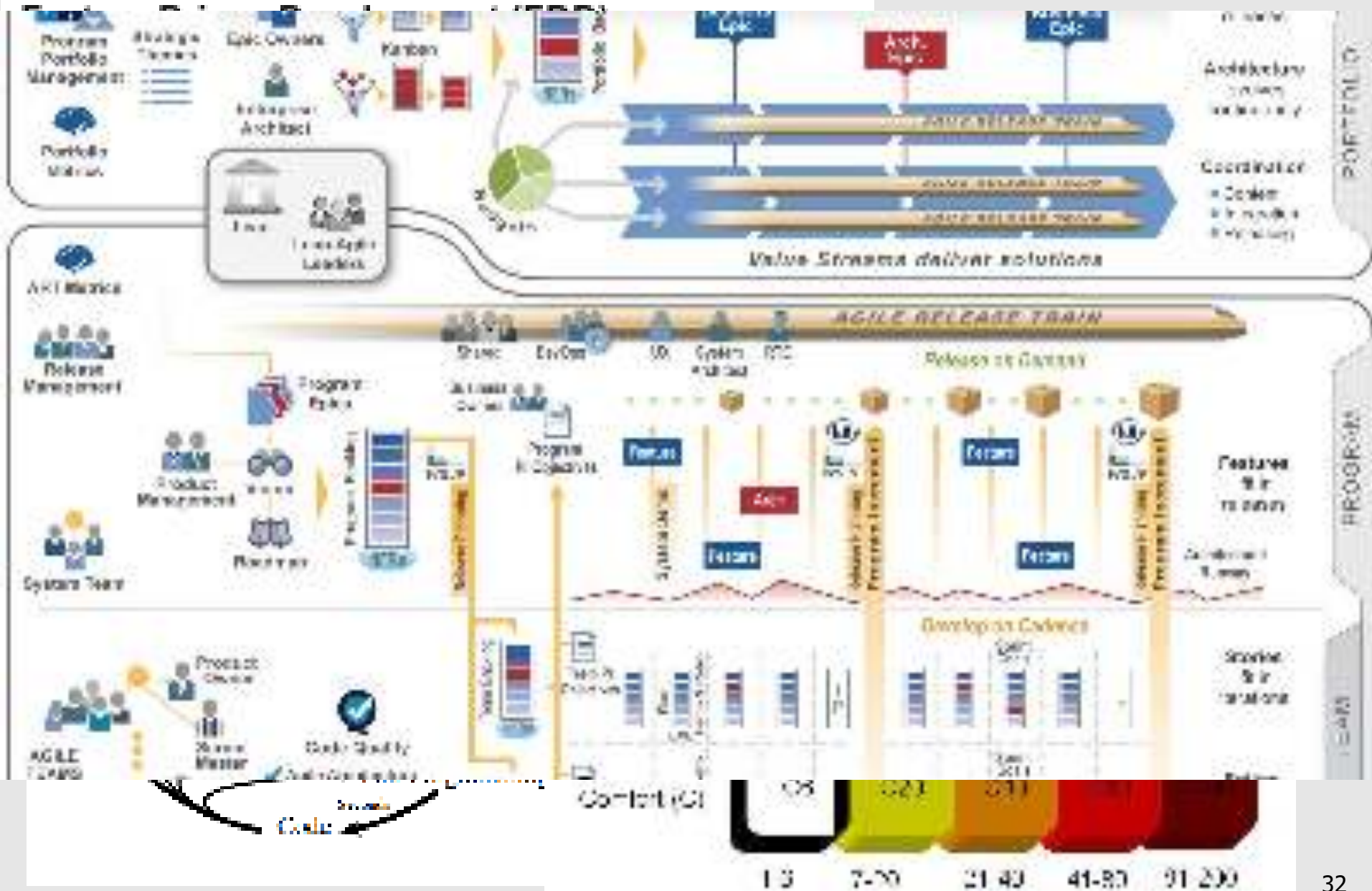
**No estimamos ni planificamos**

**Vamos directamente al desarrollo**

**Hacemos cambios en cualquier momento**



Anexos





---

WE OFFER 3 KINDS OF SERVICES  
**GOOD-CHEAP-FAST**  
BUT YOU CAN PICK ONLY TWO

---

**GOOD & CHEAP** WON'T BE **FAST**

---

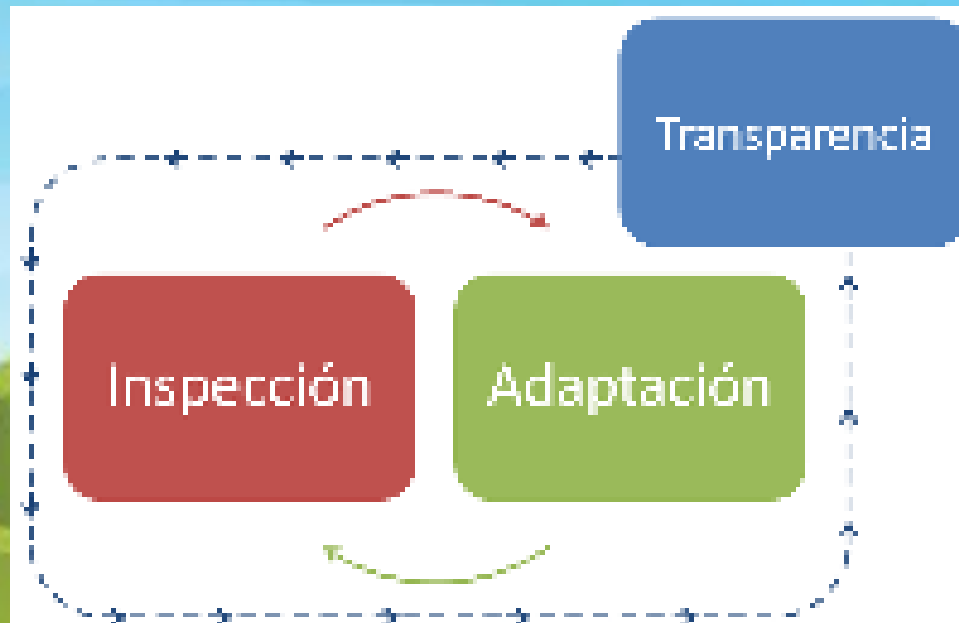
**FAST & GOOD** WON'T BE **CHEAP**

---

**CHEAP & FAST** WON'T BE **GOOD**

---





PODEMOS AYUDAROS!

## INICIACIÓN

- **Introducción a las metodologías Agiles: Scrum y Kanban**
- **Lean IT Fundation**
- **DSDM**
- **Kanban para la gestión de servicios TI**

## PREPARACIÓN EXAMEN

- **PMI Agile Certified Practitioner Exam Preparation**

## AVANZADOS

- **Leading SAFe**
- **Management 3.0**

# Muchas gracias



## Barcelona

C. dels Almogàvers 123  
08018 Barcelona  
Tel. +34 933 041 720  
Fax. +34 933 041 722

## Madrid

Plaza Carlos Trías Bertrán,  
7 Edificio Sollube, 1ª Planta  
28020 Madrid  
Tel. +34 914 427 703  
Fax +34 914 427 707

## Bilbao

C/ San Vicente, nº 8  
Edificio Albia I,  
6ª planta - dpto. 8  
48001 – Bilbao  
Tel. +34 944 354 982