



PMBOK6 y ISO21500: Diferencias (ya mínimas) y Semejanzas PM2 (Metodología de la Unión Europea)

Daniel Echeverria

Ingeniero de Caminos, PhD, PMP, RPM, MBA

Director DNL Project Management (www.danielecheverria.com)

Socio Director de CDPSchool (www.cursodireccionproyectos.com)

Co-Autor del Manual para Project Managers (ed. Wolters Kluwer)

Twitter: @dnlecheverria

Facebook: <https://www.facebook.com/preparadorpmp/>

Linkedin: <https://es.linkedin.com/in/daniele2>



GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN

Introducción

Inicio

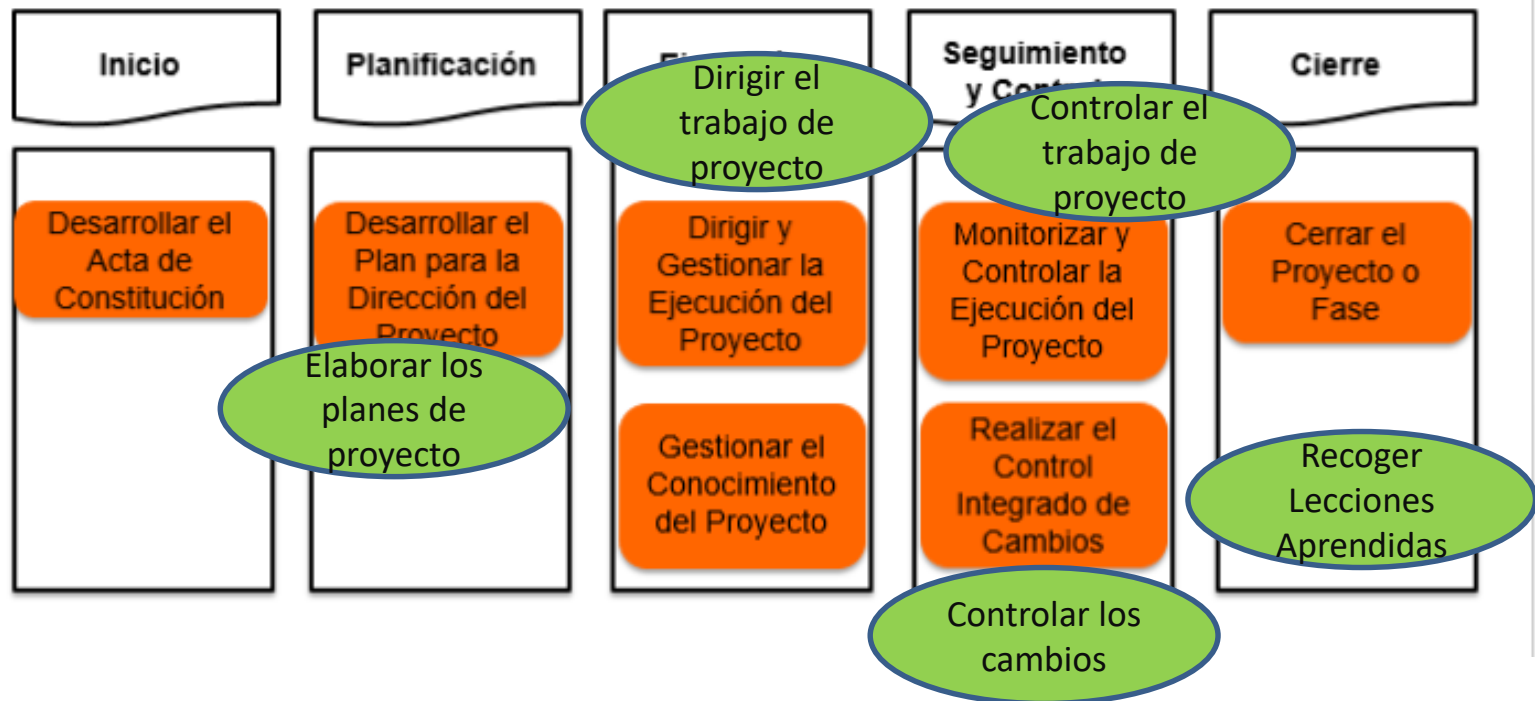
Planificación

Ejecución

Monitoreo y Control

Cierre

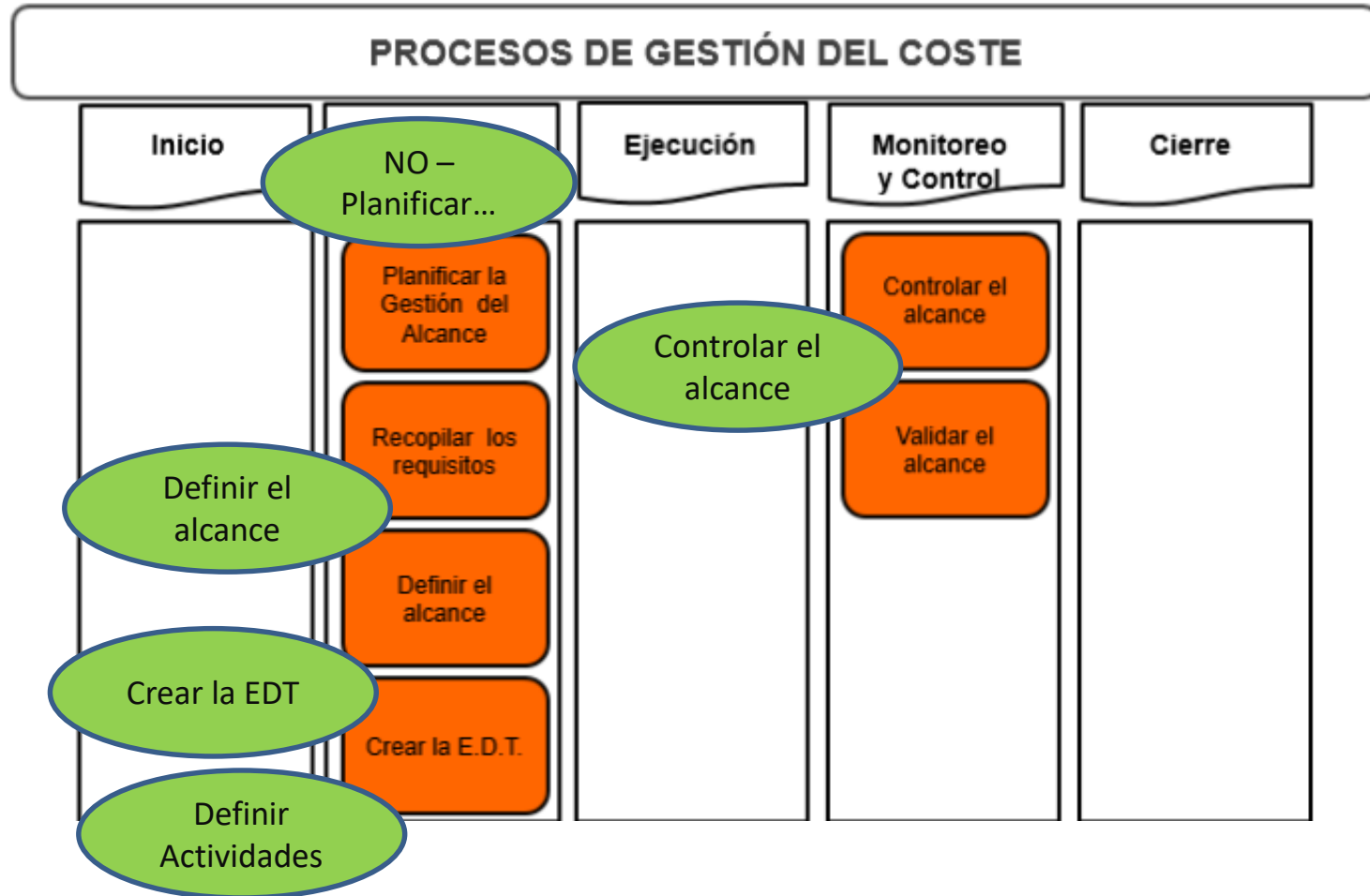
PROCESO GENERAL DE GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN





GESTIÓN DEL ALCANCE

Introducción





GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

Planificar la Gestión del Cronograma

Inicio	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
--------	----------------------	-----------	---------------------	--------

PROCESOS DE GESTIÓN DEL TIEMPO

Inicio	NO – Planificar...	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
	<p>Planificar la Gestión del Cronograma</p> <p>Definir actividades</p> <p>Secuenciar las actividades</p> <p>Estimar la duración de las actividades</p> <p>Desarrollar el cronograma</p>		<p>Controlar el cronograma</p>	
<p>NO - Definir Actividades</p>				



GESTIÓN DE LA CALIDAD

Introducción

Inicio | Planificación | Ejecución | Monitoreo y Control | Cierre

PROCESO GENERAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD



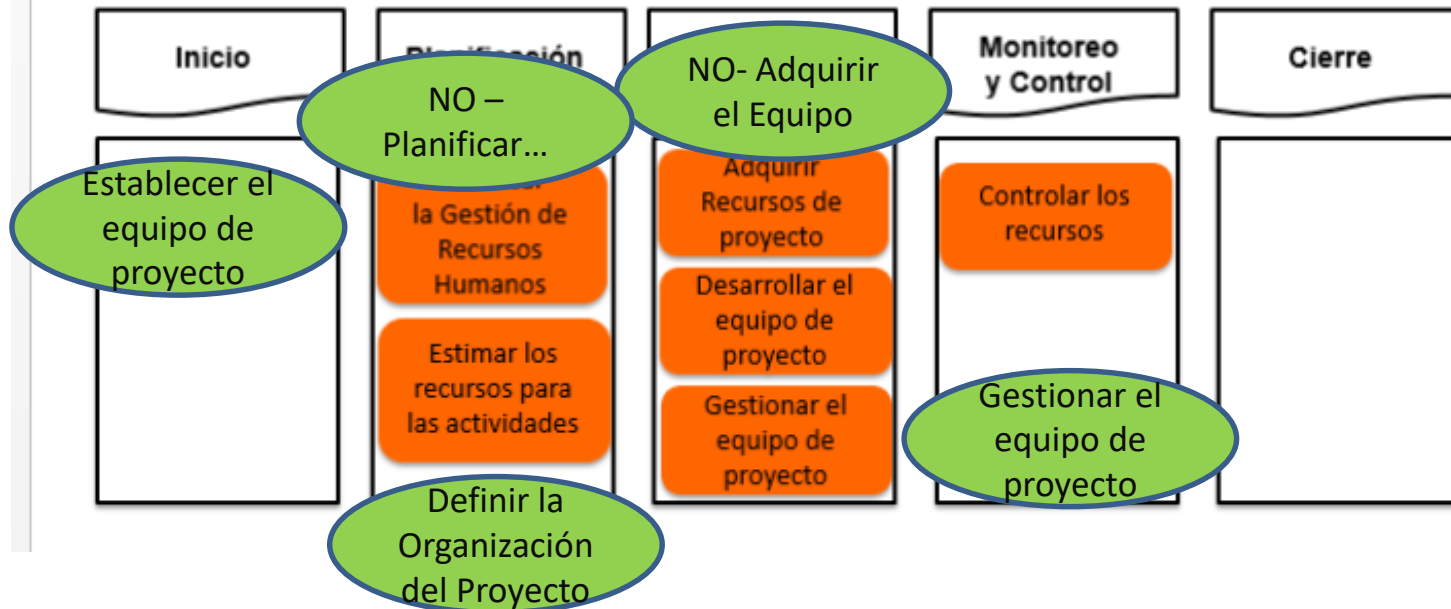


GESTIÓN DE LOS RECURSOS

Introducción

Inicio	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
--------	---------------	-----------	---------------------	--------

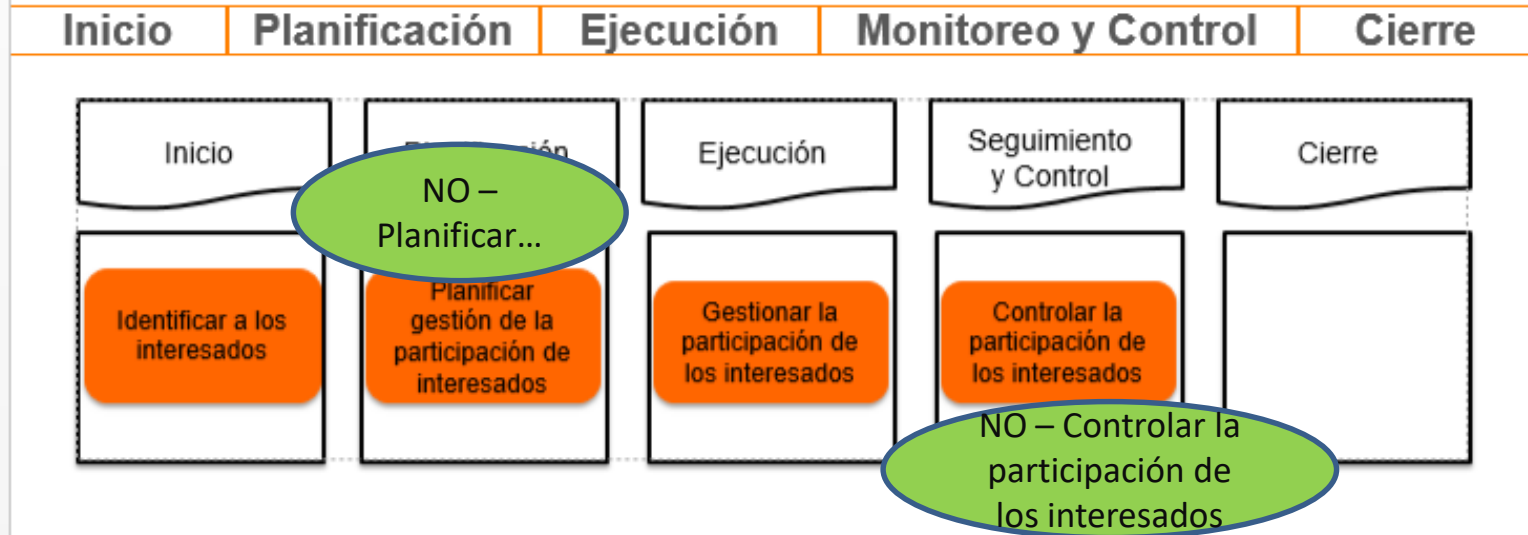
PROCESOS DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS





GESTIÓN DE INTERESADOS

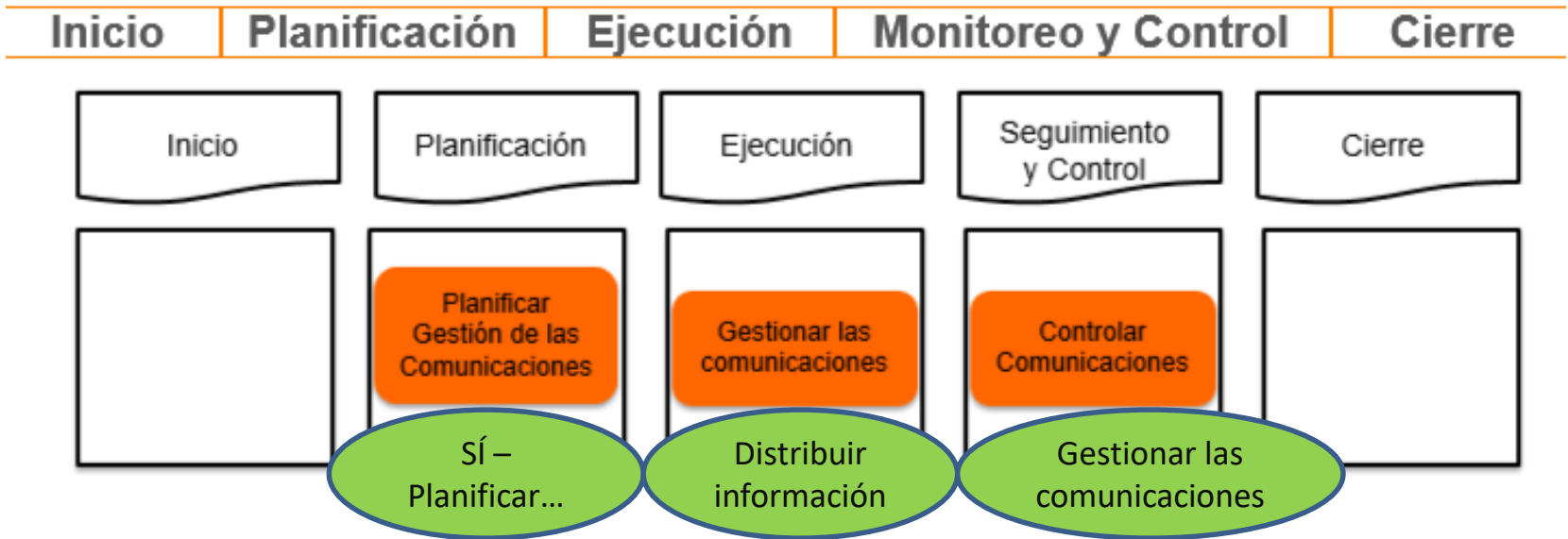
Introducción





GESTIÓN DE COMUNICACIÓN

Introducción



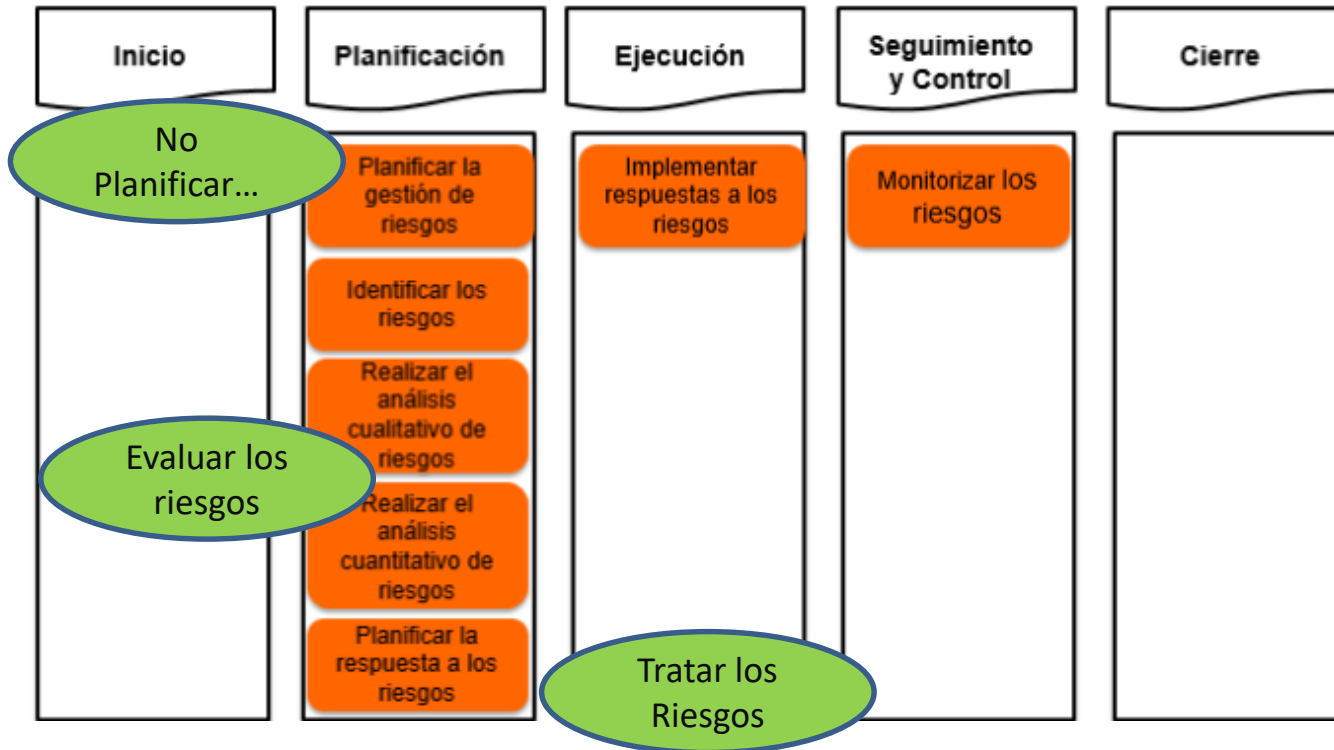


GESTIÓN DE RIESGOS

Introducción

Inicio	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
--------	---------------	-----------	---------------------	--------

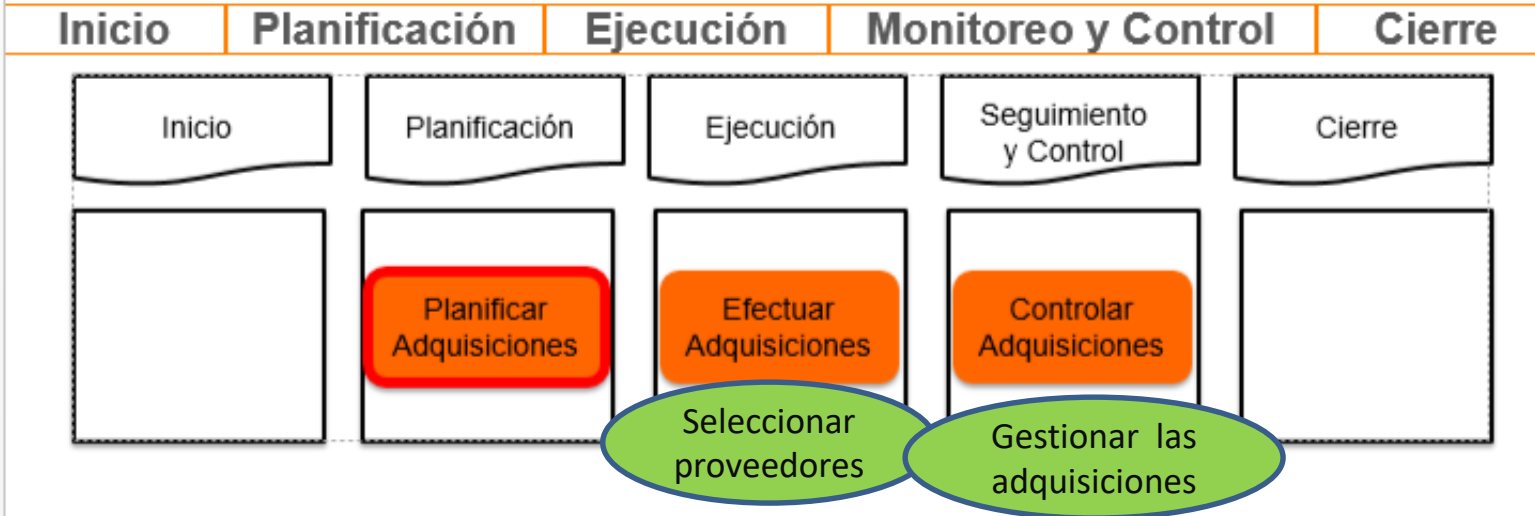
PROCESO GENERAL DE GESTIÓN DE RIESGOS

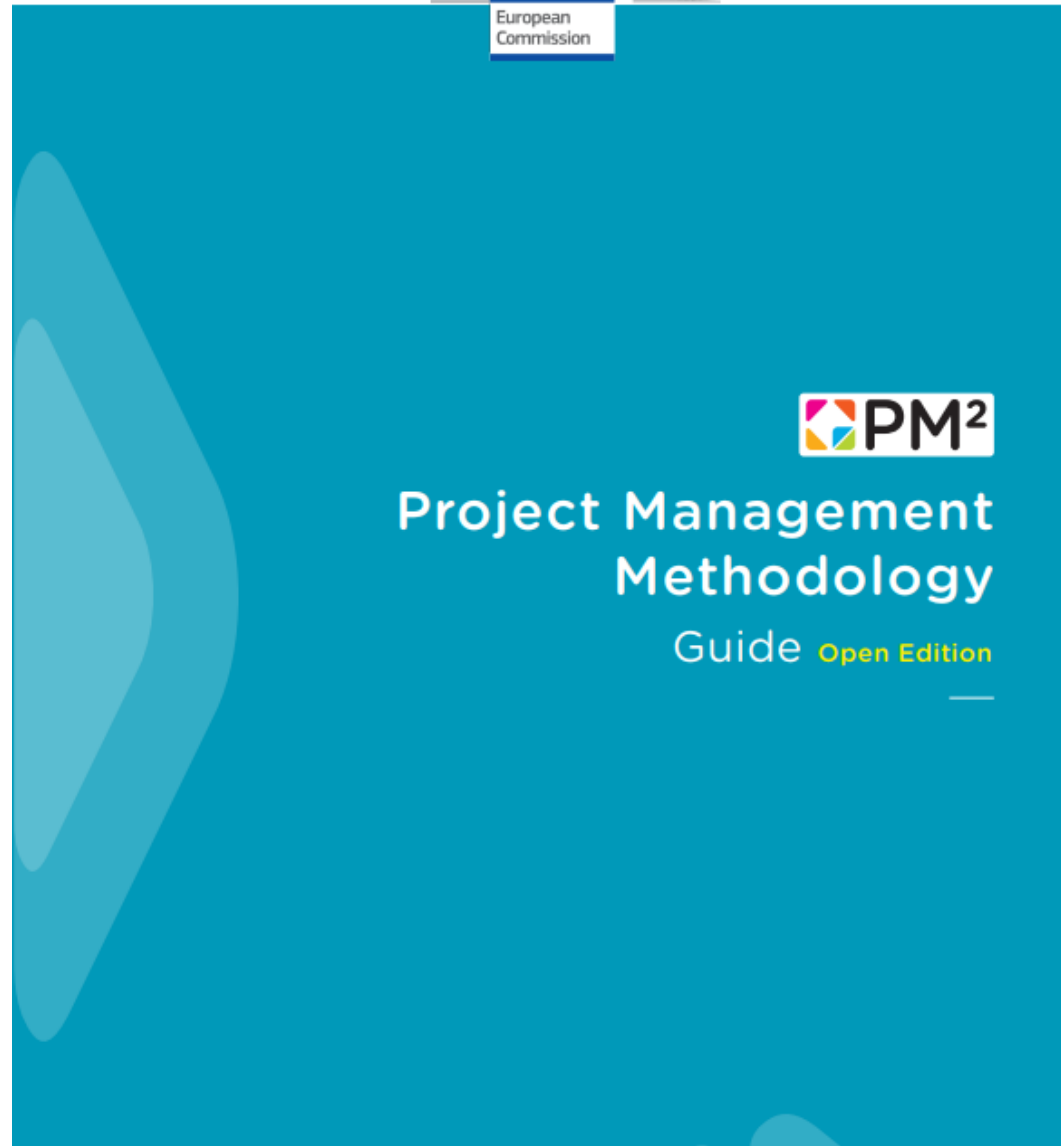




GESTIÓN DE ADQUISICIONES

Introducción





La Comisión Europea ha desarrollado y apoyado una metodología de gestión de proyectos denominada PM2 cuyo objetivo es facilitar a los equipos de proyecto gestionar sus proyectos de forma efectiva y así generar soluciones y valor a sus respectivas organizaciones.

Es una metodología que se ha desarrollado teniendo en cuenta las necesidades específicas, factores ambientales, cultura y condicionantes de la Unión Europea.

PM2 no sólo es una metodología de gestión de proyectos, como pueda ser la Guía de Buenas Prácticas del Project Management Institute ([PMBOK 6ª ed](#)), referencia para los directores de proyectos.

La guía PM2, desarrollada por el CoEPM2 (Centre of Excellence in Project Management Methodology) facilita

- un modelo de gobernanza de los proyectos (roles y responsabilidades),
- un ciclo de vida del proyecto (con sus fases de proyectos),
- una serie de procesos (y actividades necesarias para gestionar adecuadamente los proyectos),
- una serie de plantillas y guías
- y una serie de habilidades, competencias y actitudes necesarias.

Incorpora elementos procedentes de mejores prácticas, estándares y metodologías llevadas a cabo por los Project managers de todo el mundo.

Puede descarse en:

<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/0e3b4e84-b6cc-11e6-9e3c-01aa75ed71a1>

La iniciativa Open PM2 incluye, como indicábamos anteriormente,

- una Guía de gestión de proyectos (PM2 Guide) que se puede adquirir a través de la [Tienda de la Unión Europea \(el formato PDF todavía solamente se puede obtener en inglés\)](#),
- un wiki de PM2,
- exámenes de certificación en PM2
- y una red de apoyo a los proyectos y sus Project managers.

www.danielecheverria.com

5	Initiating Phase	27
5.1	Initiating Meeting	27
5.2	Project Initiation Request	28
5.3	Business Case	30
5.4	Project Charter	32
6	Planning Phase	33
6.1	Planning Kick-off Meeting	35
6.2	Project Handbook	37
6.2.1	Project Roles & Responsibilities	38
6.2.2	The Project Management Plans	38
6.2.3	The Project Specific Plans	38
6.2.4	The Domain-Specific Artefacts	38
6.2.5	Other	38
6.3	Project Stakeholder Matrix	39
6.4	Outsourcing Plan	40
6.5	Project Work Plan	41
6.5.1	Work Breakdown	41
6.5.2	Effort & Cost Estimates	42
6.5.3	Project Schedule	42
6.6	Deliverables Acceptance Plan	43
6.7	Transition Plan	45
6.8	Business Implementation Plan	46
7	Executing Phase	47
7.1	Executing Kick-off Meeting	48
7.2	Project Coordination	49
7.3	Quality Assurance	50
7.4	Project Reporting	51
7.5	Information Distribution	53

8	Monitor & Control	55
8.1	Monitor Project Performance.....	56
8.2	Control Schedule.....	57
8.3	Control Cost.....	58
8.4	Manage Stakeholders.....	59
8.5	Manage Requirements.....	60
8.6	Manage Project Change.....	62
8.7	Manage Risk.....	64
8.8	Manage Issues and Decisions.....	65
8.9	Manage Quality.....	66
8.10	Manage Deliverables Acceptance.....	67
8.11	Manage Transition.....	69
8.12	Manage Business Implementation.....	70
8.13	Manage Outsourcing.....	71
9	Closing Phase	73
9.1	Project-End Review Meeting.....	74
9.2	Lessons Learned and Post-Project Recommendations.....	75
9.3	Project-End Report.....	76
9.4	Administrative Closure.....	77

Appendix B: Project Management Plans and Logs	81
B.1 Requirements Management Plan	81
B.2 Project Change Management Plan	82
B.3 Risk Management Plan	83
B.4 Issue Management Plan	84
B.5 Quality Management Plan	85
B.6 Communications Management Plan	87
B.7 Change Log	88
B.8 Risk Log	89
B.9 Issue Log	90
B.10 Decision Log	91
Appendix C: Project Management Tools & Techniques	93
C1. PESTEL Analysis	93
C2. Make or Buy Analysis	93
C3. Stakeholder Interest/Influence Matrix (SIIM)	93
C4. Risk Likelihood/Impact Matrix	93
C5. Work Breakdown Structure (WBS)	94
C6. Deliverables Breakdown Structure (DBS)	94
C7. Effort and Cost Estimates	94
C8. Three-Point Estimates using PERT	94
C9. Project Scheduling	94
C10. Resource Levelling	95
C11. Gantt Charts	95
C12. Critical Path Method (CPM)	95
C13. Critical Chain Method (CCM)	95
C14. Earned Value Management (EVM)	95
C15. Pareto Analysis	96
C16. Lessons Learned	96
Appendix D: PM² and Portfolio Management	97
D1. PM ² Portfolio Management Model	98
D3. Portfolio Framework Definition	99
D4. Portfolio Composition	99
D5. Portfolio Realisation	99
D6. Portfolio Stakeholder Management & Communication	99
Appendix E: PM² and Agile	101
E1. Agile PM ² Principles	101
E2. Agile & PM ²	102
E.3 The Agile PM ² Mindsets	105
E.4 Agile PM ² Artefacts	105
E.5 Agile PM ² Roles	107
Appendix F: Additional Resources	109
F.1 PM ² Artefacts & Activities Summary Tables and Diagrams	109
F.2 Getting Started with PM ² - Quick Start Tips	112
F.3 Useful Online Resources	113

De un primer análisis se puede concluir que es una guía muy completa (muy alineada con [ISO21500](#), [PRINCE2](#) y PMBOK6) que ha tratado de

-incluir aspectos relativos a la gestión de portafolios

- y, como ya ha hecho PMBOK6, integrar los conceptos Agile y que incluye directrices para la gestión de la transición y de beneficios (en la línea de [MSP](#)).

Como iniciativa de fomento de la gestión de proyectos es loable. ..

... Sin embargo, no parece que, si ya existen certificaciones reconocidas a nivel internacional como PMP, sea necesaria una “nueva” (realmente es muy muy parecida) metodología, con una nueva certificación,...

...although Business is Business 😊



PMBOK6 y ISO21500: Diferencias (ya mínimas) y Semejanzas
PM2 (Metodología de la Unión Europea)

Daniel Echeverria

Ingeniero de Caminos, PhD, PMP, RPM, MBA

Director DNL Project Management (www.danielecheverria.com)

Socio Director de CDPSchool (www.cursodireccionproyectos.com)

Co-Autor del Manual para Project Managers (ed. Wolters Kluwer)

Twitter: @dnlecheverria -----Facebook: <https://www.facebook.com/preparadorpmp/>