

## 5.3. Consideraciones para adaptar la gestión



Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

### 5.3. Consideraciones para adaptar la gestión

**En cada área** se dan algunas pautas en cuanto a que aspectos van a tener que tener en cuenta en función **del proyecto y de la organización** en la que estamos desarrollando el proyecto.

La idea fundamental, es que queda más claro todavía el espíritu de Guía de fundamentos y buenas prácticas, que han de ser adaptadas a las condiciones específicas de nuestro proyecto.

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

## 5.4. Consideraciones para Entornos:



Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

### 5.4. Consideraciones para entornos ágiles / adaptativos

1. **INTEGRACIÓN:** el **compromiso** del equipo, capacidad de respuesta a los **cambios** y base de habilidades
2. **ALCANCE:** Alcance evolutivo, utilización de **prototipos** y **versiones**, y definición del **alcance progresiva**.
3. **CRONOGRAMA:** **Ciclos cortos** y enfoques diferentes para proyectos diferentes (predictivos, ágiles, híbridos)
4. **COSTE:** **Estimaciones simples**, para generar pronósticos de alto nivel, que luego puedan ser ajustados cuando surjan los cambios
5. **CALIDAD:**
  - **Revisión continua** a lo largo del proyecto, con retrospectivas para ajustar la eficacia de los procesos, centrándonos en lotes de trabajo

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management



## 6. Novedades en el papel del PM

### Involucración del PM en los objetivos y resultados

Hay mayor énfasis en **la responsabilidad del Director de Proyecto (PM)** respecto al cumplimiento de los objetivos del proyecto:

- Se ha hecho mayor énfasis en **involucrar al PM en la gestión de los beneficios** del proyecto.
- Es responsabilidad del PM, con apoyo del Sponsor, asegurar la alineación entre:
  - El Acta de Constitución → **Objetivo** del proyecto
  - El Plan para la Dirección del Proyecto → **hoja de ruta**
  - El Plan de Gestión de Beneficios → **Beneficio esperado**

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

## 6. Novedades en el papel del P.M.

### Habilidades Blandas

Se subraya la importancia de las **habilidades blandas** del Project Manager, representado por el **triángulo del talento**:



• **Técnica de Gestión de Proyectos:** conocimientos, habilidades y competencias sobre técnicas específicas de la gestión de Proyectos, Programas y Portfolios

• **Liderazgo:** Competencias como la motivación, la comunicación y la gestión de conflictos que ayudan a alcanzar los objetivos del negocio.

• **Visión de negocio:** conocimiento, experiencia y visión del negocio. Innovación, eficiencia, estrategia. Comprender la de la empresa y saber encajarla en el sistema de valor general.

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

# CON CLU SIO NES.

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

## 7. Conclusiones

1. Se **solucionan algunas incoherencias** (implementación de estrategias de gestión de riesgos, Recursos, etc)
2. Se dota de **mayor estructura** a los procesos, con agrupaciones de E, T y H y S.
3. Se **alinea aún más con ISO 21.500**, quedando muchísimos procesos equivalentes
4. Se **potencia la fase pre-proyecto**, plan de gestión de Beneficios, requisitos, análisis de negocio, aunque no se desarrolla en profundidad.
5. Se da más énfasis en **adaptar los enfoques de gestión** a cada tipo de organización y proyecto.
6. Se apuesta con claridad por **las prácticas ágiles**, y su relación y convivencia con las predictivas, aunque todavía no se integra excesivamente.
7. Se propone dar **mayor peso al rol de Project Manager**. en los objetivos, beneficios y resultados del proyecto.

Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

# Gracias por vuestra atención!



Carlos José Conejo  
cjcconejo@kzinnova.com

**KaiZen Innova**  
Consultoría - Formación - Project Management

